

## 1. VESILAHDEN KUNNAN STRATEGISET PAINOPISTEALUEET JA KEHITTÄMISEN SUUNTA

1. ITSENÄISTÄ ja turvallista Vesilahtea kehitetään siten, että kunnan väkiluku lisääntyy noin 100 asukkaalla (2,5 %) vuodessa.

Strategiset painopistealueet:

- tasapainoinen ja hallittu kasvu
- laadukkaat peruspalvelut
- viihtyisän ja turvallisen asuinympäristön säilyttäminen mm. tasokkailta maankäytöllisillä toimenpiteillä
- vakaa ja hallittu kuntatalous
- elinkeinorakenteen kehittäminen
- tuloksellinen seutuyhteistyö
- aktiivinen henkilöstöpolitiikka.
- **monipuolinen ja eheyttävä maanhankinta**

Mottona on

”kunnan tasapainoinen kehittäminen on vesilahtelaisten omissa käsissä”

Väestöennusteet:	2010	2020	2030	
Kunta		4400	5400	6400
Tilastokeskus 2007	4320	5097	5604	

2. Vesilahtelaisten elinoloja ja palveluja kehitetään laajalla yhteistyöllä niin kunnan sisällä kuin kunnasta ulospäin. Seutukunnallinen yhteistyö entisestään monipuolistuu ja syvenee, ulottuen yhä enemmän peruspalvelutehtäviin.
3. Kunnan perusilme säilytetään maaseutumaisena, luonnonläheisenä ja vetovoimaisena. Kokonaisvaltainen ja tasapuolinen kehittäminen perustuu kolmen kaavoitetun taajaman ja niitä sopivasti täydentävien kylien kehittämiseen. Tämä tapahtuu kestävän kehityksen periaatteita noudattaen. **Tulevaisuudessa kuntakehityskuvan mukaisesti Kirkonkylä, Koskenkylä ja Narva kasvavat tiiviimmin kiinni toisiinsa.**

#### 4. Talous

- Taloussuunnitelmavuosien 2009-2011 **kunnallisverot on laskettu 20,50 tuloveroprosentin mukaan. Tuloveroprosentissa on saavutettu katto.**
- Kiinteistöveroja ja maksuja tarkistetaan tarpeen mukaan. **Kiinteistöveroihin tehtiin iso korotus vuodelle 2009 ja myös maksut on tarkistettu kautta linjan. Molempien tuloryhmien osalta korotusmahdollisuudet ovat tulevaisuudessa vähäiset.**
- Vuosikatteen keskimääräinen minimitavoite pitkällä aikavälillä on 300 euroa/asukas/vuosi. **Tähän ylletään vuonna 2009. Vuodet 2010 – 2011 ovat hieman huonompia, joskin huomattavasti parempia kuin 2008 ja etenkin 2007.**
- Investointihankkeisiin otetaan uutta lainaa. Jos kaikki hankkeet toteutuvat suunnitelmassa arvioidulla aikataululla, talousarviolainojen määrä on **31.12.2010 runsaat 13.000.000,- euroa, joka on lähes 3.000,- euroa/ asukas. Tällöin kunta maksaa lainanlyhennyksiä noin 1.750.000 euroa vuodessa ja arvioidut korkomenot ovat tuolloin vastaavasti noin 650.000,- euroa.**
- Kunnalla ei ole suhdannevaihteluita varten puskurirahastoja eikä juurikaan realisoitavaa omaisuutta, joten kuntatalous on erittäin haavoittuva. Haavoittuvuutta osin pehmentää se, että kunnalla on ylijäämää aikaisemmilta vuosilta **2.067.922,31 euroa (tase 31.12.2007).**
- Tilikauden ylijäämä vuodelta 2009 on 430.247,- euroa, mutta vuodet 2010 ja 2011 jäävät hieman alijäämäisiksi.

Huomioiden toimintamenojen kasvun sekä suuret investoinnit, taloudellista liikkumavaraa ei kunnalla ole. Kunta velkaantuu lisää hyvästä verotulokehityksestä huolimatta. Velkaantuminen taittuu vuonna 2011.

#### 5. Toiminnalliset muutokset

Talouden suunnan pysyvä muuttaminen tasapainoisemmaksi edellyttää jatkuvaa muutosherkkyttä koskien toimintojen ja rakenteiden tarkistuksia. Kuntien välisellä yhteistyöllä ja kunnan omilla oikea-aikaisilla sopeuttamistoimenpiteillä kyetään turvaamaan kuntalaisten peruspalvelut ja välttämään henkilöstön lomauttamiset tai jopa irtisanomiset.

**Näiden tavoitteiden täyttämiseen tähtää valtuuston 23.6.2008 hyväksymä talouden tasapainottamisohjelma, jonka reunaehdot on huomioitu tässä asiakirjassa.**

## 6. Lähivuosien suuret investoinnit

Taloudellisesti raskain hanke oli vuonna 2008 valmistunut kolmessa vaiheessa toteutettu 7,6 M€:n terveyskeskuksen laajennus. Meneillä on vuonna 2009 valmistuva vajaan 6 M€:n yläasteen laajennus (saadaan valtionosuutta jälkirahoitteisena noin 2 M€), jota heti seuraa noin 2,4 M€:n Kirkonkylän päiväkodin rakentaminen.

Näiden lisäksi mm. kunnallistekniset investoinnit ja maanostot rasittavat kunnan taloutta.

Taloussuunnitelmavuosien rakentamishjelma / investointiosa on sivulla 93.

## 7. Kunta- ja palvelurakennemuutos

Valtakunnassa on menossa laaja kunta- ja palvelurakennemuutos, ns. Paras -hankkeen toteutus, joka vaikuttaa myös Vesilahden kunnan tulevaisuuteen.

**Vesilahden kunta on yhtäpitävästi Lempäälän ja Pirkkalan kuntien kanssa varautunut siihen, että Vesilahden kunnan perusterveydenhuolto ja siihen kiinteästi liittyvät sosiaalipalvelut hoitaa isäntäkuntana 2013 alkaen Lempäälä.**

## 8. Itsenäisenä kuntana

Vesilahden kunnan tulevaisuuden toimintojen suunnittelu ja kehittäminen lähtee itsenäisen kunnan ja syvenevän kuntayhteyden pohjalta. Toki ”tutkaimet” ja valmiudet pidetään yllä muihinkin ratkaisuihin.

## 2 TALOUSSUUNNITELMAN LAADINNAN LÄHTÖKOHTIA JA PERUSPILAREITA

1. Kunnan palvelutarjonta ja -taso säilytetään vähintään nykyisellään.
2. Luottamushenkilöorganisaatio ja muu päätöksentekojärjestelmä ovat päälinjoiltaan toimivia. **Maaseutulautakunta lakkautetaan ja kirjasto- ja kulttuuritoimi siirretään kunnanhallituksen alaisuudesta sivistystoimen alaisuuteen. Koulutuslautakunnan alle muodostetaan kirjasto- ja kulttuurityöryhmä.** Tavoitteena on, että hyvä päätöksentekokulttuuri ja ilmapiiri jatkuu uudella valtuustokaudella.
3. Henkilöstöön panostetaan ja varaudutaan kuntasektorilta poistuvan suuren ikäluokan aiheuttamaan muutokseen **mm. tasa-arvosuunnitelman avulla.** Tavoitteena on nostaa henkilöstön palkkataso kilpailukykyisemmäksi.
4. Jatketaan aktiivista maanhankintaa ja tonttipolitiikkaa sekä panostetaan tasokkaisiin maankäyttöllisiin ja kaavoituksellisiin toimenpiteisiin.
5. Kunnan alueella olevaa asuntokantaa lisätään, parannetaan ja monipuolistetaan. Mahdollisena nähdään myös pienkerrostalojen rakentaminen.
6. Tieolojen parantamiseen vaikutetaan.
7. Vesilahden rikasta historiaa hyödyntäen kehitetään kulttuuria ja matkailua.
8. Teemana on

*” viihtyisä Vesilahti Tampereen keskuseudulla ”*